

RELATÓRIO DE **ATIVIDADES**

apf
Associação Paulista de Fundações

2024



i ESTE É UM SUMÁRIO INTERATIVO.

O relatório de atividades possui um sumário clicável, que facilita a navegação entre as seções do documento. Basta clicar nos itens do sumário para ser direcionado automaticamente para a parte desejada do relatório. Aproveite essa funcionalidade para uma leitura mais dinâmica e eficiente!

1. _____
SOBRE A APF
INSTITUCIONAL

2. _____
INSTITUIÇÕES
FUNDADORAS

3. _____
ESTRUTURA
ORGANIZACIONAL

4. _____
REUNIÕES
ESTATUTÁRIAS

5. _____
PLANO DE
TRABALHO

6. _____
PRINCIPAIS
ATUAÇÕES

7. _____
PARTICIPAÇÕES
E REALIZAÇÕES

SUMÁRIO

MENSAGEM DA PRESIDÊNCIA

AVANÇOS E COMPROMISSOS FORTALECIDOS

O ano de 2024 consolidou-se como um período de intensa mobilização e avanços estratégicos para a Associação Paulista de Fundações (APF). Em um cenário desafiador, marcado por mudanças legislativas e regulações que impactam diretamente o Terceiro Setor, mantivemos uma atuação firme e articulada para garantir condições mais favoráveis às nossas instituições associadas e ao ecossistema filantrópico como um todo.

O tema central de nosso trabalho ao longo do ano foi a continuidade das ações de advocacy, com ênfase na regulamentação da Reforma Tributária. As mudanças no sistema de tributação trouxeram desafios significativos, exigindo uma mobilização intensa para garantir que as organizações sem fins lucrativos não fossem prejudicadas. Estivemos presentes em Brasília ao longo de todo o processo, promovendo reuniões com parlamentares, participações em audiências públicas e colaborações técnicas para assegurar que o impacto sobre o setor fosse mitigado.

Paralelamente à atuação política, a APF intensificou seus esforços para fortalecer a governança e a gestão das fundações. Realizamos eventos e formações

voltadas à modernização administrativa e à implementação de boas práticas, proporcionando suporte qualificado às instituições associadas. A difusão de conhecimento também esteve no centro de nossas iniciativas, com a ampliação de nossa comunicação digital e o fortalecimento de nossa presença em debates e espaços de decisão estratégicos.

O Encontro Paulista de Fundações, realizado em novembro, foi um marco na nossa agenda, trazendo discussões essenciais sobre Inteligência Artificial e suas aplicações no Terceiro Setor. A tecnologia vem transformando profundamente a forma como as organizações operam, e nosso compromisso é garantir que nossas fundações estejam preparadas para essa nova realidade, aproveitando oportunidades e mitigando riscos. Nesse sentido, acompanhamos de perto as mudanças regulatórias que impactam nosso setor.

Durante o encontro, tivemos também um importante diálogo com a Dra. Flávia Cristina Merlini, promotora de Justiça e Curadora de Fundações do Ministério Público de São Paulo. Ela destacou que, em 2024, uma das principais novidades foi a Resolução 300/2024, do Conselho Nacional do Ministério Público, editada em setembro, que trouxe diretrizes mais claras para a relação entre o Ministério Público e as fundações, incluindo prazos definidos para a análise de documentos e prestação de contas. Essa medida representa um avanço importante na celeridade dos processos e na segurança jurídica do setor, garantindo mais transparência e previsibilidade para todas as instituições envolvidas, mas também exigirá um olhar atento e próximo das fundações quanto a sua efetiva aplicabilidade para que sejam evitados entraves desnecessários.

Também buscamos ampliar nosso conhecimento sobre o perfil de nossas associadas e, em parceria com



**DORA SILVIA
CUNHA BUENO**
Presidente da APF

a Fundação José Luiz Egydio Setúbal, realizamos um levantamento inédito ao longo de 2024. Esse estudo trouxe insights relevantes sobre o panorama socioeconômico das fundações filiadas. Diante da importância dos resultados obtidos, decidimos dar continuidade à iniciativa com uma nova edição em 2025, o que nos permitirá acompanhar a evolução do setor e aprimorar ainda mais nossas estratégias de apoio às instituições.

Atravessamos 2024 com desafios e conquistas significativas, mas sabemos que ainda há muito a fazer. O compromisso da APF permanece inabalável: ser a voz ativa das fundações, construir pontes, gerar impacto e fortalecer nossa atuação para que, juntos, possamos continuar transformando vidas e promovendo uma sociedade mais equitativa e solidária.



SOBRE A APF
INSTITUCIONAL

INSTITUCIONAL

SOBRE A APF

A Associação Paulista de Fundações (APF) é uma entidade civil, sem fins lucrativos, que reúne e representa fundações atuantes em diversas áreas, como Educação, Saúde, Ciência, Tecnologia, Assistência Social, Cultura, Pesquisa, Comunicação e Meio Ambiente, entre outras. Seu compromisso é fortalecer essas instituições, promovendo integração, apoio e defesa de seus interesses no Estado de São Paulo.

Desde sua criação, em 1998, a APF tem sido um elo essencial entre as fundações e os diferentes setores da sociedade, incluindo empresas, instituições e os poderes públicos. Surgiu da iniciativa de dirigentes e executivos preocupados com os desafios enfrentados pelo setor, que muitas vezes não recebe o devido reconhecimento ou suporte das políticas públicas e da legislação vigente. Ao longo de sua trajetória, a associação tem trabalhado ativamente para ampliar a conscientização sobre o papel fundamental das fundações no desenvolvimento do país e para garantir condições mais favoráveis ao seu crescimento e impacto social.

NOSSA MISSÃO

SER A VOZ COLETIVA DE SEUS ASSOCIADOS, ATUANDO NA INTEGRAÇÃO DE SEUS MEMBROS E NA DEFESA DOS DIREITOS E INTERESSES DAS FUNDAÇÕES PAULISTAS.

NOSSA VISÃO

SER RECONHECIDA COMO O AGENTE PROTAGONISTA DO DESENVOLVIMENTO DO SETOR FUNDACIONAL PAULISTA.

NOSSOS VALORES



ÉTICA

Atuamos com integridade, honestidade, retidão e imparcialidade



TRANSPARÊNCIA

Agimos sempre com clareza, divulgando as ações desenvolvidas e critérios utilizados



RESPEITO

Respeitamos a diversidade das instituições e dos indivíduos



PERSEVERANÇA

Somos incansáveis na busca dos resultados planejados, abertos ao novo, considerando as diferentes soluções e caminhos possíveis



PROATIVIDADE E INOVAÇÃO

Buscamos a antecipação de tendências para o aprimoramento da efetividade dos nossos associados e ampliação de seu impacto



COLABORAÇÃO

Promovemos a colaboração entre associados e com outras instituições.



INSTITUIÇÕES
FUNDADORAS

INSTITUIÇÕES FUNDADORAS

- **Fundação Carlos Alberto Vanzolini**
- **Fundação Centro Tecnológico de Hidráulica (FCTH)**
- **Fundação de Apoio à Pesquisa Agrícola (FUNDAG)**
- **Fundação de Apoio à Universidade de São Paulo (FUSP)**
- **Fundação de Apoio aos Hospitais Veterinários**
- **Fundação de Desenvolvimento da Unicamp (FUNCAMP)**
- **Fundação de Estudos Agrários Luiz de Queiróz (FEALQ)**
- **Fundação de Estudos e Pesquisas Aquáticas (FUNDESPA)**
- **Fundação de Estudos e Pesquisas em Agronomia, Medicina Veterinária e Zootecnia**
- **Fundação de Rotarianos de São Paulo**
- **Fundação Instituto de Administração (FIA)**
- **Fundação Instituto de Pesquisas Contábeis, Atuariais e Financeira (FIPECAFI)**
- **Fundação Instituto de Pesquisas Econômicas (FIPE)**
- **Fundação para o Desenvolvimento da Unesp (FUNDUNESP)**

ASSOCIADAS

Desde a sua criação, a Associação Paulista de Fundações (APF) tem se empenhado em ampliar e fortalecer as conexões entre as fundações do setor, estabelecendo uma crescente rede de colaboração. Esse trabalho tem sido importante para o fortalecimento do setor fundacional no Brasil, permitindo o intercâmbio de experiências, conhecimentos e boas práticas que impactam positivamente as atividades dessas instituições.

A APF representa 57 fundações associadas, espalhadas por 14 municípios do estado de São Paulo, refletindo a diversidade e a abrangência de seu papel. O número de associados tem crescido, consolidando a APF como uma força de influência não só no cenário paulista, mas nacional.

NOSSAS FUNDAÇÕES

- **Fundação Abilio Alves Marques**
- **Fundação Abrinq pelos Direitos da Criança e do Adolescente**
- **Fundação Agrisus**
- **Fundação Antonio e Helena Zerrenner Instituição Nacional de Beneficência**
- **Fundação Arnaldo Vieira de Carvalho**
- **Fundação Bradesco**
- **Fundação Carlos Alberto Vanzolini**
- **Fundação Centro Tecnológico de Hidráulica (CTH)**
- **Fundação de Apoio à Pesquisa Agrícola (FUNDAG)**
- **Fundação de Apoio à Universidade de São Paulo (FUSP)**
- **Fundação de Apoio ao Ensino, Pesquisa e Assistência do HCFMRP-USP (FAEPA)**
- **Fundação de Apoio ao Instituto de Pesquisas Tecnológicas (FIPT)**
- **Fundação de Desenvolvimento da Pesquisa do Agronegócio (FUNDEPAG)**
- **Fundação de Desenvolvimento da UNICAMP (FUNCAMP)**
- **Fundação de Ensino Eurípides Soares da Rocha**
- **Fundação de Estudos Agrários Luiz de Queiróz (FEALQ)**
- **Fundação de Rotarianos de São Paulo**
- **Fundação do Desenvolvimento da Indústria de Panificação e Confeitaria (FUNDIPAN)**
- **Fundação Dorina Nowill para Cegos**
- **Fundação Dr. Jayme Rodrigues**
- **Fundação Educacional e Cultura de Praia Grande**

NOSSAS FUNDAÇÕES

- **Fundação Educacional Inaciana Padre Sabóia de Medeiros (FEI)**
- **Fundação Educacional Presbiteriana**
- **Fundação Educandário Coronel Quito Junqueira**
- **Fundação Educar Dpaschoal de Benemerência e Preservação da Cultura e Meio Ambiente**
- **Fundação Escola de Comércio Álvares Penteado (FECAP)**
- **Fundação Escola de Sociologia e Política de São Paulo (FESPSP)**
- **Fundação Faculdade de Medicina**
- **Fundação Fé e Alegria do Brasil**
- **Fundação Fórum de Apoio a Pesquisa, a Inovação e ao Desenvolvimento de Campinas e Região –
Fundação Fórum Campinas Inovadora**
- **Fundação Hélio Augusto de Souza (FUNDHAS)**
- **Fundação Hermínio Ometto**
- **Fundação Instituto de Administração (FIA)**
- **Fundação Instituto de Moléstia do Aparelho Digestivo e da Nutrição (FIMADEN)**
- **Fundação Instituto de Pesquisa e Estudo de Diagnóstico por Imagem (FIDI)**
- **Fundação Instituto de Pesquisas Econômicas (FIPE)**
- **Fundação José Luiz Egydio Setúbal**
- **Fundação Julita**
- **Fundação Leonor de Barros Camargo**

- Fundação Liceu Pasteur
- Fundação Maria Cecília Souto Vidigal
- Fundação Marinha Mendes Lopes
- Fundação Mercedes de Andrade Martins
- Fundação Mokiti Okada
- Fundação Nossa Senhora Auxiliadora do Ipiranga
- Fundação Otacílio Coser
- Fundação Padre Anchieta
- Fundação para o Desenvolvimento Médico Hospitalar (FAMESP)
- Fundação Porta Aberta
- Fundação Prada de Assistência Social
- Fundação Presbiteriana de São Paulo
- Fundação Richard Hugh Fisk
- Fundação Roberto Marinho
- Fundação Salvador Arena
- Fundação Solidariedade e Esperança Major Pires dos Campos
- Fundação Tide Azevedo Setubal
- Fundação Vida e Esperança





ESTRUTURA
ORGANIZACIONAL

ESTRUTURA ORGANIZACIONAL (GESTÃO 2022/2025)

COMPOSIÇÃO DOS ÓRGÃOS ADMINISTRATIVOS DA APF - TRIÊNIO 2022/2025

NOTA: Durante o ano, a APF também passou por uma mudança em sua Diretoria: a saída da diretora Beatriz Mendes e a nomeação de Jorge Damião, também da Fundação Padre Anchieta, para completar o restante do mandato.

DIRETORIA

Presidente

Dora Sílvia Cunha Bueno

Fundação de Rotarianos de São Paulo – São Paulo/SP

Vice-presidente

Tereza Rachel Coser

Fundação Otacílio Coser – São Paulo/SP

Diretor Administrativo e Financeiro

Edison Simoni da Silva

Fundação Escola de Comércio Álvares Penteado
FECAP – São Paulo/SP

Diretor-secretário

Jorge Damião de Almeida

Fundação Padre Anchieta – São Paulo/SP

Diretor de Relações Institucionais

Victor Alcântara da Graça

Fundação Abrinq pelos Direitos da Criança
e do Adolescente – São Paulo/SP

CONSELHO DELIBERATIVO

Presidente

Almir Ferreira de Sousa

Fundação Instituto de Administração - FIA – São Paulo/SP

Vice-presidente

João Amato Neto

Fundação Carlos Alberto Vanzolini – São Paulo/SP

Secretária

Maria Luzia de Almeida

Fundação Salvador Arena – São Bernardo do Campo/SP

Membros

Janio Barboza de Oliveira

Fundação Julita – São Paulo/SP

José Luiz Egydio Setúbal

Fundação José Luiz Egydio Setúbal – São Paulo/SP

Marcos Miguel dos Anjos

Fundação Antonio e Helena Zerrenner Instituição
Nacional de Beneficência – São Paulo/SP

Moacir Hungaro

Fundação Francisca Franco – São Paulo/SP

Nair Passos Fleury (Ika Fleury)

Fundação Dorina Nowill para Cegos – São Paulo/SP

Ricardo Mariano Marcondes Ferraz

Fundação de Desenvolvimento da Pesquisa do Agronegócio –
FUNDEPAG – São Paulo/SP

Rogério Alessandre de Oliveira Castro

Fundação Hermínio Ometto – Araras/SP

CONSELHO FISCAL

EFETIVOS

Presidente

Edson Candido Atuati

Fundação Mercedes de Andrade Martins – Cotia/SP

Membros

Paulo Roberto Dela Marta

Fundação Prada de Assistência Social – São Paulo/SP

Ronaldo José Garcia

Fundação Leonor de Barros Camargo – São Paulo/SP

SUPLENTES

Adalberto da Silva de Jesus

Fundação Vida e Esperança – São Paulo/SP

Marcelo Duarte da Cunha

Fundação Instituto de Pesquisa e Estudo de Diagnóstico por
Imagem – FIDI – São Paulo/SP

COLABORADORES APF

Alexandre A. Silva ▪ Assistente Administrativo

Carolina A. Vendito ▪ Assistente Administrativo

Nicole M.P.F. Hoedemaker ▪ Assessoria Jurídica



*Foto do 4º Encontro Paulista de Fundações,
realizado em 13/09/2008 - Dora Silvia
e Prof. Cicely Moitinho Amaral*

NOTA DE PESAR

Em 28 de outubro de 2024, com grande pesar, a Associação Paulista de Fundações (APF) comunicou o falecimento do Prof. Dr. Cicely Moitinho Amaral, primeiro presidente da associação. A trajetória do Professor Cicely foi marcada por sua dedicação incansável ao desenvolvimento da comunidade e à promoção do bem-estar coletivo. Como líder e educador, sua inteligência, ética e humanidade influenciaram profundamente todos que tiveram o privilégio de trabalhar ao seu lado, deixando um legado de integridade e colaboração que perdurará. A APF se uniu em solidariedade à família e amigos, prestando sua homenagem à memória de quem tanto contribuiu para a associação e a sociedade.



4

REUNIÕES
ESTATUTÁRIAS

REUNIÕES ESTATUTÁRIAS

Em 2024, a **Diretoria** da APF realizou suas reuniões mensais de maneira virtual, nas seguintes datas: 6 de fevereiro, 12 de março, 11 de abril, 9 de maio, 10 de junho, 29 de julho, 5 de setembro, 10 de outubro, 14 de novembro e 12 de dezembro.

Além disso, ocorreram **reuniões extraordinárias**, tanto presenciais quanto virtuais, conforme as necessidades da Associação.

Essas reuniões foram fundamentais para o bom andamento das atividades da APF, além de garantirem a continuidade do trabalho realizado pela Associação.

Em 2024, as **Assembleias Gerais Ordinárias**, para aprovação das contas, balanço, relatório de atividades, programa de trabalho, proposta orçamentária e contribuição associativa, ocorreram de forma virtual nas seguintes datas: 27 de março (1º trimestre) e 4 de dezembro (4º trimestre).

O **Conselho Deliberativo** se reuniu remotamente nos dias 21 de março (1º trimestre) e 27 de novembro (4º trimestre).

Já os encontros do **Conselho Fiscal**, também realizados de forma virtual, ocorreram nos dias 19 de março (1º trimestre) e 25 de novembro (4º trimestre).



26 de junho

Na sede da APF, para tratar da organização do 16º Encontro Paulista de Fundações



16 de agosto

Híbrida (presencial e virtual), envolvendo o Conselho Deliberativo e o Conselho Fiscal, na sede da Fundação Abrinq



12 de setembro

Virtual, dando continuidade aos preparativos do 16º Encontro Paulista de Fundações





5

PLANO DE
TRABALHO

PLANO DE TRABALHO

Em 2024, a Associação Paulista de Fundações (APF) consolidou sua atuação estratégica na defesa dos interesses das fundações paulistas, com ênfase na promoção de um ambiente político favorável. Por meio de iniciativas de advocacy, a APF trabalhou tanto individualmente quanto em parceria com outros setores para divulgar as melhores práticas e defender as especificidades das fundações de São Paulo.

ATUAÇÃO NA REFORMA TRIBUTÁRIA

A APF tem se dedicado ao acompanhamento da Reforma Tributária, com foco na Proposta de Emenda à Constituição (PEC) 45/2019, que afeta diretamente as organizações do Terceiro Setor. A Associação, em colaboração com outras entidades, buscou garantir que as peculiaridades das organizações sem fins lucrativos fossem consideradas. Entre os avanços obtidos, destacam-se:

- Imunidade do ITCMD para doações feitas por ou para entidades de relevância pública e social, incluindo ICTs.
- Imunidade à CBS e IBS para entidades nas áreas de educação, saúde e assistência social.
- Redução de tributos para serviços prestados por entidades nas áreas de inovação, ciência e tecnologia.
- Isenções para atividades de grande impacto social, como educação, saúde, cultura e acessibilidade.

Embora importantes, muitas dessas conquistas ainda dependem de regulamentação por lei complementar, e a APF continuará atuando para assegurar a plena implementação desses direitos.

MOBILIZAÇÃO NO CONGRESSO E PARCERIAS ESTRATÉGICAS

A APF mantém um acompanhamento contínuo da tramitação da PEC 45/2019 no Congresso Nacional, focando na introdução de novos tributos, como o IBS e a CBS. Em encontros com parlamentares e líderes políticos, a presidente Dora Silvia Cunha Bueno, juntamente com a assessoria jurídica e representantes de fundações associadas, reforçou os impactos que as mudanças tributárias podem ter para as fundações,

discutindo formas de mitigar efeitos negativos. Além disso, a APF tem trabalhado em parceria com o Fórum Nacional das Instituições Filantrópicas (FONIF) e a Frente de Incidência Política - Coalizão Advocacy para garantir isenções tributárias para doações, além de promover a continuidade das atividades das instituições filantrópicas.

A colaboração com o escritório Mattos Filho tem sido fundamental para garantir que as propostas em andamento favoreçam o desenvolvimento sustentável do Terceiro Setor. A APF seguirá monitorando as tramitações no Congresso e mantendo sua atuação junto a parceiros e aliados para garantir um sistema tributário justo.





ARIANE COSTA GUIMARÃES | Associação Paulista de Fundações - APF
Entidades Imunes

AÇÕES DE ADVOCACY

Em 2024, a APF intensificou sua atuação em advocacy, com especial atenção ao Projeto de Lei Complementar (PLP) nº 68/2024. Participando de debates com o Ministério da Fazenda, parlamentares e outros representantes, a APF buscou minimizar os impactos da reforma tributária sobre o Terceiro Setor. As ações incluem a participação em audiências públicas, como a promovida em junho com o escritório Mattos Filho, onde se discutiram os impactos do PLP 68/2024 sobre o setor.

A APF também defendeu a imunidade tributária das entidades, destacando sua relevância como instrumento de política pública para setores como educação e saúde. O Terceiro Setor representa uma parte significativa do PIB brasileiro e emprega milhões de pessoas, o que torna imprescindível a preservação da sustentabilidade das suas organizações.

MATTOS FILHO

PARCERIA COM O ESCRITÓRIO MATTOS FILHO

A APF renovou seu contrato de prestação de serviços jurídicos com o escritório Mattos Filho Advogados para garantir a defesa dos interesses da entidade durante todo o processo legislativo. O contrato contempla a elaboração de emendas e a realização de audiências com autoridades competentes, especialmente no contexto da Reforma Tributária.

O escopo de trabalho abrange duas frentes distintas:

- Monitoramento e informações: envio de relatórios executivos periódicos com a evolução das discussões e tramitação das principais propostas de reforma tributária, além de outros detalhes relevantes.
- Elaboração de emendas e acompanhamento de audiências: com base nas análises dos impactos das propostas, serão elaboradas emendas legislativas para defender os interesses da entidade e do setor, aperfeiçoar os mecanismos propostos e reduzir a insegurança jurídica. O trabalho também inclui o agendamento de audiências e a apresentação das emendas desenvolvidas a entidades e autoridades envolvidas no processo da reforma tributária.

PARTICIPAÇÃO EM REUNIÕES E EVENTOS DE ADVOCACY TRIBUTÁRIO

Desde o início de 2024, a APF tem se empenhado em eventos estratégicos para reforçar sua presença nas discussões sobre a regulamentação da Reforma Tributária. A entidade participou de importantes encontros como as reuniões mensais do Grupo Político Coalizão Advocacy, o 3º Workshop de Advocacy Tributário em fevereiro e diversos outros encontros de alinhamento político ao longo do ano. Em março, a APF participou da primeira reunião da Coalizão junto ao Grupo Técnico nº 2 (GT-2) de Imunidades do Ministério da Fazenda.



A atuação continuou ao longo do ano, com reuniões presenciais e virtuais focadas na Reforma Tributária e na defesa de um sistema regulatório que atenda às necessidades das fundações. Em junho, a APF participou de reuniões estratégicas dentro da Frente de Incidência Política da Coalizão Advocacy, reforçando a união de diversas entidades do setor em prol de um sistema tributário mais justo e adequado.

AÇÕES INSTITUCIONAIS E DEFESA DAS FUNDAÇÕES

Além de sua atuação na Reforma Tributária, a APF tem se empenhado na defesa dos interesses das fun-



dações paulistas por meio de iniciativas junto aos poderes Executivo, Legislativo e Judiciário. Nos primeiros meses de 2024, a APF esteve presente em encontros estratégicos e audiências relevantes, como a audiência

com a promotora de Justiça de Fundações da Capital, Dra. Flávia Cristina Merlini, em fevereiro, e a participação em um webinar sobre a regulamentação do Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social (CEBAS).

A APF também esteve presente em reuniões do Conselho Nacional de Assistência Social (CNAS), onde abordou temas como fiscalização de entidades assistenciais e políticas públicas para o setor. A assessora jurídica da APF, Nicole Hoedemaker, participou ativamente dessas reuniões, reafirmando o compromisso da APF com a formulação de políticas públicas que fortaleçam o Terceiro Setor.

A presidente da APF, Dora Silvia Cunha Bueno, esteve em reuniões com lideranças políticas importantes, como o secretário de Governo e Relações Institucionais do Estado de São Paulo, e o procurador de Justiça do Ministério Público do Distrito Federal, reforçando o papel da APF como interlocutora do setor nas esferas governamentais.

A APF segue firme em seu compromisso de garantir a segurança jurídica das fundações e promover um ambiente legislativo favorável ao crescimento do Terceiro Setor. Com uma agenda robusta e parcerias estratégicas, a Associação reafirma seu papel como uma das principais vozes na defesa dos interesses das fundações e entidades sem fins lucrativos, contribuindo para a construção de um arcabouço legal mais justo e sustentável para suas atividades.

EXPANSÃO DA COMUNICAÇÃO E ENGAJAMENTO DIGITAL

Dando continuidade ao Plano de Comunicação, a APF tem investido na manutenção e atualização de seu site, além de priorizar o LinkedIn como plataforma estratégica para engajamento do setor. O objetivo é garantir que temas relevantes estejam na agenda dos associados e demais instituições.

A Predicado Comunicação tem desempenhado um papel fundamental na ampliação da visibilidade da APF, por meio da divulgação de notícias institucionais, releases de eventos e cobertura da participação da associação em encontros externos. O destaque vai para a seção “Conheça Nossa Associada”, que valoriza as instituições filiadas e reforça a rede de colaboração do setor.

DESTAQUE AOS PREMIADOS DO PRÊMIO APF INSPIRADORES – PEDRO KASSAB 2023

Como parte da estratégia de valorização das iniciativas reconhecidas pelo Prêmio APF Inspiradores, a associação tem intensificado a divulgação dos finalistas



e vencedores da última edição, de 2023. A empresária Adriana Barbosa, criadora da Feira Preta e da plataforma PretaHub, foi uma das personalidades premiadas, figurando recentemente na lista de destaques mundiais da revista Time e sendo tema de reportagem no jornal O Estado de S. Paulo.

Já na categoria de pessoa jurídica, o Instituto Olga Kos, vencedor do prêmio, teve sua atuação evidenciada ao participar do quadro “Arte Transforma”, do programa Caldeirão com Mion, exibido na TV Globo. A apresentação do projeto Concerto do Bem demonstrou ao grande público o impacto positivo da arte na inclusão social, reforçando a relevância da premiação.





FUNDAÇÃO
**Maria Cecília
Souto Vidigal**

fundação bradesco

AMPLIAÇÃO DO QUADRO DE ASSOCIADAS

Com foco na expansão de sua rede, a APF tem conduzido um trabalho intensivo de prospecção de novas instituições associadas, no estado de São Paulo. A atuação da diretoria e equipe da APF tem sido fundamental para estabelecer contatos e apresentar os benefícios da filiação. Entre as novas adesões de 2024, destacam-se a Fundação Maria Cecília Souto Vidigal e a Fundação Bradesco, que agora fazem parte da rede de colaboração e fortalecimento do Terceiro Setor.

PESQUISA REVELA PERFIL SOCIOECONÔMICO DAS ASSOCIADAS

A APF também tem se dedicado a um levantamento inédito sobre o perfil socioeconômico de suas instituições filiadas. Realizada ao longo de 2024, a pesquisa conduzida em parceria com a Fundação José Luiz Egydio Setúbal trouxe insights relevantes para a atuação da entidade e foi apresentada aos associados e ao Ministério Público de São Paulo.

Diante dos resultados positivos e do reconhecimento da importância desse estudo, ficou definido que uma nova edição será realizada em 2025, permitindo um comparativo de dados e um panorama ainda mais abrangente sobre o setor.

Com essas iniciativas, a APF reafirma seu compromisso com a transparência, o fortalecimento do segmento e a valorização das boas práticas em gestão e impacto social.





PRINCIPAIS
ATUAÇÕES

PARTICIPAÇÃO EM CONFEDERAÇÕES, CONSELHOS E FÓRUNS

A APF participa ativamente dos seguintes Conselhos e Fóruns:

- **CEBRAF**
CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE FUNDAÇÕES
- **CONSEAS – SP**
CONSELHO ESTADUAL DE ASSISTÊNCIA SOCIAL DE SÃO PAULO
(www.conseas-sp.sp.gov.br)
- **FEBAS**
FÓRUM MUNICIPAL DE ENTIDADES BENEFICENTES DE ASSISTÊNCIA SOCIAL
- **FONIF**
FÓRUM NACIONAL DAS INSTITUIÇÕES FILANTRÓPICAS
(<https://fonif.org.br/quem-somos/>)
- **OBSERVATÓRIO SOCIAL DO BRASIL – SÃO PAULO – (OSB-SP)**
<https://www.osbsaopaulo.org.br/institucional/>
<https://www.osb-saopaulo.org.br/quem-somos/conselheiros/>

APOIO INSTITUCIONAL: EVENTOS DE PARCEIROS

- Evento Mattos Filho (presencial), intitulado “Impactos da Reforma Tributária para as Organizações da Sociedade Civil”.
- Evento APF/CRCSP - Webinar: “Prestação de contas das Fundações - SICAP - Sistema de Cadastro de Prestação de Contas 2024”.
- 33º Congresso (FEHOSP), que reuniu presidentes, provedores, diretores e administradores hospitalares de Santas Casas e hospitais beneficentes do estado de São Paulo.
- II Direito do Terceiro Setor: Law Summit - “Reforma Tributária, Redução de Desigualdades e Sustentabilidade do Terceiro Setor.”
- 16ª edição Festival ABCR – “Inovando a Captação de Recursos”.
- 22º AUDHOSP (Congresso Nacional de Auditoria em Saúde e Qualidade da Gestão e da Assistência Hospitalar) e 8º AUDHASS (Congresso Nacional de Auditoria em Saúde e Qualidade de Assistência Hospitalar na Saúde Suplementar), organizados pela FEHOSP.
- XV Encontro Nacional FEBRAEDA, realizado na sede da Fundação Hélio Augusto de Souza – FUNDHAS.





PARTICIPAÇÕES E
REALIZAÇÕES

EVENTOS REALIZADOS PELA APF

IMPACTOS DA REFORMA TRIBUTÁRIA PARA AS ORGANIZAÇÕES DA SOCIEDADE CIVIL

Em fevereiro de 2024, a APF, em parceria com o escritório Mattos Filho, promoveu um Café da Manhã, em São Paulo, abordando os impactos da Reforma Tributária para as Organizações da Sociedade Civil. O evento atualizou os participantes sobre o andamento dos grupos de trabalho, os prazos e os principais desafios para a regulamentação da reforma.

A presidente da APF, Dora Silvia Cunha Bueno, destacou o trabalho realizado no Congresso Nacional, defendendo os interesses das fundações por meio de emendas e ações junto ao GT da Reforma Tributária. Ela convocou as associadas a contribuírem até 27 de fevereiro com informações práticas para a elaboração da Lei Complementar que regulamentará a reforma.

As apresentações ficaram a cargo do time do escritório Mattos Filho, composto por Ariane Guimarães, Flavia Regina Oliveira, Juliana Furini e Waleska Pozzani, que alertaram sobre questões importantes, como as doações internacionais e o período de transição da nova legislação.

WEBINAR “DESDOBRAMENTOS DA REFORMA TRIBUTÁRIA PARA ORGANIZAÇÕES SEM FINS LUCRATIVOS”

Em 2024, a APF, em parceria com o escritório de advocacia Mattos Filho, promoveu um webinar para discutir os recentes desdobramentos da Reforma Tributária e seu

impacto nas organizações sem fins lucrativos. Durante o evento, especialistas como Flavia Regina Oliveira, sócia da área de Impacto Social e Filantropia, e Waleska Pozzani, sócia da prática de Tributário, abordaram aspectos essenciais da reforma, incluindo alterações significativas no artigo 14 do Código Tributário Nacional (CTN) e as mudanças no regime de imunidade à CBS.

Flavia destacou as novas condições para a imunidade, que agora desvinculam a exigência do Certificado de Entidade Beneficente de Assistência Social (CEBAS), e ressaltou as implicações das novas regras para a remuneração de dirigentes e funcionários das organizações. Waleska comentou sobre a indefinição das alíquotas, que poderão ser fixadas por cada ente federativo. Ariane Guimarães, por sua vez, detalhou as discussões nos bastidores do Congresso, incluindo a possível implementação do pré-preenchimento de notas fiscais para facilitar a vida dos contribuintes.

Além disso, foram abordadas outras questões importantes, como a não incidência do ITCMD nas doações para e pelas instituições sem fins lucrativos, e a necessidade de uma nova lei complementar para tratar da incidência do IBS e CBS sobre doações onerosas.



LANÇAMENTO DA VERSÃO 2024 DO SICAP – SISTEMA DE CADASTRO E PRESTAÇÃO DE CONTAS

No dia 5 de junho de 2024, a Associação Paulista de Fundações (APF), em parceria com o Conselho Regional de Contabilidade do Estado de São Paulo (CRCSP) e a Fundação Instituto de Pesquisas Econômicas (FIPE), apresentou a versão 2024 do Sistema de Cadastro e Prestação de Contas (SICAP). O evento virtual, transmitido pelo YouTube, destacou as melhorias do sistema, fundamental para a transparência e controle das fundações no Brasil.

Durante a apresentação, Alexandre Ferezini, do CRCSP, deu início aos trabalhos, seguido por Dora Silvia Cunha Bueno, presidente da APF, que ressaltou a importância do SICAP para a gestão das fundações. Flávio Nishimura, coordenador de Desenvolvimento do SICAP, apresentou as atualizações do sistema que, desde 2024, corrige erros anteriores e integra o banco de dados do eSocial. A versão 2024 também elimina a necessidade da RAIS.

Leonardo Mol, do Ministério Público de Minas Gerais, abordou as modernizações em andamento, como o desenvolvimento do SICAP WEB, que utilizará Analytics e Inteligência Artificial para otimizar a análise de dados. Eliane Cristina da Silva, da Fundação Instituto de Administração (FIA), discutiu as expectativas das fundações em relação ao novo sistema.

O SICAP WEB, previsto para 2025, promete automatizar a prestação de contas, reduzir erros e melhorar a eficiência dos processos, garantindo também a conformidade com a Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD).



A gravação completa do evento está disponível no canal do CRCSP no YouTube

QR CODE

EVENTO EXCLUSIVO PARA ASSOCIADAS – REFORMA TRIBUTÁRIA: ATUALIZAÇÃO DOS DESDOBRAMENTOS PARA O TERCEIRO SETOR

Em 5 de setembro de 2024, a APF realizou um evento virtual exclusivo para suas associadas, com foco nos desdobramentos da Reforma Tributária e seus impactos no Terceiro Setor, em parceria com o escritório Mattos Filho. As advogadas Ariane Costa Guimarães e

Flavia Regina Souza Oliveira apresentaram uma atualização detalhada sobre as conquistas, até aquele momento, e destacaram os pontos de atenção na aprovação do Projeto de Lei Complementar, especialmente no que diz respeito às entidades sem fins lucrativos.

A iniciativa estratégica da APF contou com a participação significativa das associadas. O escritório Mattos Filho também tem atuado de maneira decisiva junto ao Executivo e Legislativo, defendendo os interesses das fundações paulistas na Reforma Tributária.

A discussão destacou a importância de modelos fiscais que possam fortalecer a sustentabilidade das fundações, ajudando-as a se adaptar a mudanças econômicas e garantindo a continuidade de suas missões sociais.

WEBINAR


EVENTO ONLINE


Reforma tributária: atualização dos desdobramentos para o 3º Setor

Você é nosso convidado(a) para este momento de conteúdo e relacionamento.


O evento irá abordar conquistas e pontos de atenção para as entidades sem fins lucrativos na aprovação do Projeto de Lei Complementar.

Confira as informações abaixo e faça sua inscrição!

 **Ariane Guimarães**
Sócia da prática de Tributário do Mattos Filho

 **Flavia Regina Oliveira**
Sócia da prática de Impacto Social e Filantropia do Mattos Filho

QUINTA-FEIRA
5 de setembro
16h - 17h
(GMT-03:00) Brasília

 **ZOOM**

RSVP até dia 04/09/2024. Inscrições limitadas

Ficou com alguma dúvida? Envie um e-mail para tos@mattosfilho.com.br

DESAFIOS E OPORTUNIDADES DO USO DA INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL NO TERCEIRO SETOR FORAM DEBATIDOS NO 16º ENCONTRO PAULISTA DE FUNDAÇÕES

A 16ª edição do Encontro Paulista de Fundações, realizada no dia 5 de novembro no Centro de Convenções da FAAP, em São Paulo, abordou as oportunidades da Inteligência Artificial (IA) no Terceiro Setor. Organizado pela APF, o evento reuniu 220 participantes presenciais e foi transmitido online para o público geral. As palestras e debates ofereceram uma análise aprofundada dos desafios e das inovações trazidas pela IA destacando como as fundações podem melhorar sua gestão e ampliar seu impacto social.

Dora Silvia Cunha Bueno, presidente da APF, iniciou o evento reforçando o papel vital das fundações para a sociedade e a importância da inovação tecnológica para o fortalecimento do setor. Luis Sobral, CEO da FAAP, também fez uma contribuição significativa, destacando a missão da instituição em se adaptar continuamente às novas necessidades e tendências, com ênfase no uso ético da IA. Dra. Flávia Cristina Merlini, promotora de Justiça e responsável pela Curadoria de Fundações do Ministério Público de São Paulo, falou sobre a recente Resolução 300, que traz diretrizes para a interação do Ministério Público com as fundações, e destacou a importância da IA na fiscalização e na redução da burocracia.

Alexandre Del Rey, conselheiro da I2AI, abriu a série de palestras discutindo a revolução tecnológica da IA detalhando como a tecnologia evoluiu ao longo das últimas décadas. Paulo Câmara, CDO da CI&T, trouxe uma visão sobre a digitalização nas empresas e o impacto da IA generativa, ressaltando os desafios éticos e a importância da transparência na governança dessas tec-



nologias. Everton Cruz, CEO da Mooh Tech, destacou a necessidade de regulamentações claras para garantir o uso ético da IA, especialmente no contexto da Lei Geral de Proteção de Dados (LGPD).

Durante o evento, Danilo Alves dos Santos, coordenador de Data & Analytics da Fundação Zerrener, compartilhou um exemplo de sucesso no uso de IA



para otimizar a concessão de auxílio material escolar, reduzindo o tempo de análise de meses para apenas algumas horas. Dr. Thiago Augusto Massarutto, especialista em inovação na FIDI, apresentou o uso da IA no atendimento médico, destacando a importância dessa tecnologia para agilizar diagnósticos e melhorar a qualidade do atendimento nas emergências.

Carla Prates, coordenadora de comunicação da Fundação Julita, compartilhou como a instituição, que

atua há mais de 70 anos na promoção do bem-estar de crianças e adolescentes em situação de vulnerabilidade social, tem utilizado a Inteligência Artificial para otimizar suas operações e expandir seu impacto. A Fundação Julita implementou um sistema de IA para monitoramento e gestão dos programas de inclusão digital, permitindo um atendimento mais ágil e preciso. "A IA tem nos ajudado a personalizar o atendimento às necessidades de cada criança, otimizando os recursos disponíveis e ampliando nossa capacidade de ação no território", afirmou Carla.

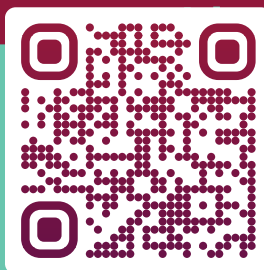
A profissional também destacou o uso de IA na análise de dados para identificar padrões e melhorar a eficácia de programas educacionais, com foco na redução da evasão escolar. "Com a análise preditiva, conseguimos identificar precocemente alunos em risco de abandono escolar e agir rapidamente para oferecer o apoio necessário", explicou. A coordenadora enfatizou, ainda, que a adoção dessas ferramentas tecnológicas não substitui o trabalho humano, mas potencializa o impacto das ações da Fundação.

O evento foi encerrado com um painel sobre os desafios e as oportunidades do futuro da Inteligência Artificial no Terceiro Setor, conduzido por líderes do segmento e especialistas em tecnologia. O público teve a oportunidade de discutir os caminhos para a integração eficaz e ética da IA nas fundações e como as organizações podem aproveitar a tecnologia para transformar positivamente suas operações.

A 16ª edição do Encontro Paulista de Fundações foi um marco na promoção de debates essenciais sobre



o uso da Inteligência Artificial, deixando um legado de reflexão sobre o futuro das fundações e o papel da tecnologia na evolução do Terceiro Setor. Ao final do evento, todos os participantes foram incentivados a aplicar os aprendizados obtidos para gerar um impacto social ainda maior e mais sustentável.



Assista a cobertura completa da 16ª edição do Encontro Paulista de Fundações



PARTICIPAÇÕES EM EVENTOS/ VISITAS/ATENDIMENTOS - FUNDAÇÕES ASSOCIADAS

▪ FUNDAÇÃO ABRINQ PELOS DIREITOS DA CRIANÇA E DO ADOLESCENTE

- Reunião/almoço com o presidente e o superintendente da Fundação;
- Reunião com o Conselho de Administração da Fundação;
- Lançamento do Projeto “Campeões pela Infância”.

▪ FUNDAÇÃO ANTONIO E HELENA ZERRENNER - INB

- Reunião virtual para discutir Reforma Tributária.

▪ FUNDAÇÃO BRADESCO

- Reunião/visita na sede da Fundação/Osasco.

▪ FUNDAÇÃO DE DESENVOLVIMENTO DA UNICAMP – FUNCAMP

- Participação no 3º Encontro de Fundações de Apoio do Sudeste (ENFASUD).

▪ FUNDAÇÃO ESCOLA DE COMÉRCIO ALVARES PENTEADO – FECAP

- Reunião com a Reitoria e membros do Conselho Consultivo.

▪ FUNDAÇÃO FÉ E ALEGRIA DO BRASIL

- Consulta sobre alteração legislativa (por e-mail).

▪ FUNDAÇÃO HÉLIO AUGUSTO DE SOUZA – FUNDHAS

- Reunião virtual com o Departamento Jurídico;
- Reunião/visita da FUNDHAS à sede da Fundação Padre Anchieta.

▪ FUNDAÇÃO HERMÍNIO OMETTO

- Reunião/visita à sede da APF, com o presidente do Conselho da Fundação e dirigentes da AEDA.

▪ FUNDAÇÃO INSTITUTO DE MOLÉSTIAS DO APARELHO DIGESTIVO E DA NUTRIÇÃO - FIMADEN

- Reunião presencial com a Diretoria, para tratar de assuntos relativos às realizações da APF 2024.

▪ FUNDAÇÃO JOSÉ LUIZ EGYDIO SETÚBAL

- Reunião virtual sobre “Pesquisa Associadas/FJLES”.

▪ FUNDAÇÃO LICEU PASTEUR

- Reunião com o presidente da Fundação para tratar de assuntos de interesse da fundação.

▪ FUNDAÇÃO MOKITI OKADA

- Reunião/visita à sede da Fundação, com o novo presidente.

▪ FUNDAÇÃO NOSSA SENHORA AUXILIADORA DO IPIRANGA – FUNSAI

- Evento FUNSAI em Rede 2024.

▪ FUNDAÇÃO OTACÍLIO COSER

- Comemoração 25 anos da Fundação.

▪ FUNDAÇÃO SALVADOR ARENA

- Reunião/visita à sede da instituição.

PARTICIPAÇÃO EM EVENTOS PRESENCIAIS E DIGITAIS

▪ ABCR - ASSOCIAÇÃO BRASILEIRA DE CAPTADORES DE RECURSOS

- 16ª edição Festival ABCR.

▪ ACSP – ASSOCIAÇÃO COMERCIAL DE SÃO PAULO

- ACSP e COCCID: Cerimônia de Outorga do Colar Carlos de Souza Nazareth - Fórum de Economia 2024.

▪ ALIANÇA PELO FORTALECIMENTO DA SOCIEDADE CIVIL – AFSC / GRUPO ADVOCACY

- Participação da APF na Aliança pelo Fortalecimento da Sociedade Civil – AFSC.

▪ C20 GRUPO DE TRABALHO 9

- Reunião C20 Grupo de Trabalho 9 - Filantropia para o Desenvolvimento Sustentável.

▪ CÂMARA DOS DEPUTADOS

- Dia Nacional de Mobilização pela Reforma Tributária 3S: Saudável, Solidária e Sustentável;
- Reunião da Frente Parlamentar de Apoio às Santas Casas, Hospitais e Entidades Filantrópicas.

▪ **CEBRAF – CONFEDERAÇÃO BRASILEIRA DE FUNDAÇÕES**

- Assembleia Geral Extraordinária virtual CEBRAF.

▪ **CMB – CONFEDERAÇÃO DAS SANTAS CASAS DE MISERICÓRDIA E HOSPITAIS FILANTRÓPICOS**

- CMB - 32º Congresso Nacional das Santas Casas de Misericórdia e Hospitais Filantrópicos;
- Jantar CMB, em Brasília, com lideranças da Saúde, Educação e Assistência Social.

▪ **CNAS – CONSELHO NACIONAL DE ASSISTÊNCIA SOCIAL**

- Reuniões do CNAS em Brasília;
- Reuniões descentralizadas e ampliadas do CNAS, no Rio de Janeiro e Florianópolis.

▪ **COMISSÃO TERCEIRO SETOR OAB-SP**

- Reuniões mensais ordinárias.

▪ **CONSEAS/SP – CONSELHO ESTADUAL DE ASSISTÊNCIA SOCIAL DE SÃO PAULO**

- Reuniões mensais ordinárias, extraordinárias e comissões temáticas.

▪ **CRC-SP – CONSELHO REGIONAL DE CONTABILIDADE DO ESTADO DE SÃO PAULO**

- Evento APF/CRCSP – Webinar “Prestação de contas das Fundações – SICAP”.

▪ **DEPUTADO ANTONIO BRITO**

- Encontro, em São Paulo, com o deputado federal Antonio Brito (PSD) e Marcelo Monello, para tratar de ações para o Terceiro Setor e os impactos da Reforma Tributária.

▪ **ESCRITÓRIO MATTOS FILHO**

- Eventos presenciais, virtuais e reuniões para tratar dos avanços da Reforma Tributária.

▪ **FEBAS - FÓRUM MUNICIPAL DE ENTIDADES BENEFICENTES DE ASSISTÊNCIA SOCIAL**

- Reuniões FEBAS sobre processos eleitorais do COMAS, CONSEAS, CNAS e CMDCA.

▪ **FEBRAEDA - FEDERAÇÃO BRASILEIRA DE ASSOCIAÇÕES SOCIOEDUCACIONAIS DE ADOLESCENTES**

- XV Encontro Nacional FEBRAEDA.

▪ **FEHOSP - FEDERAÇÃO DAS SANTAS CASAS E HOSPITAIS BENEFICENTES DO ESTADO DE SÃO PAULO**

- 33º Congresso (FEHOSP) de presidentes, provedores, diretores e administradores hospitalares de Santas Casas e hospitais beneficentes do Estado de São Paulo;
- Ato de mobilização da Frente Parlamentar de Apoio às Santas Casas, Hospitais e Entidades Filantrópicas, em Brasília;
- 22º AUDHOSP (Congresso Nacional de Auditoria em Saúde e Qualidade da Gestão e da Assistência Hospitalar) e 8º AUDHASS (Congresso Nacional de Auditoria em Saúde e Qualidade de Assistência Hospitalar na Saúde Suplementar).

▪ **FONIF – FÓRUM NACIONAL DAS INSTITUIÇÕES FILANTRÓPICAS**

- Reuniões mensais da Diretoria e alinhamento a temas relacionados ao Fórum.

▪ **FRENTE PARLAMENTAR EM DEFESA DAS ORGANIZAÇÕES DA SOCIEDADE CIVIL – FPOSC**

- Lançamento da Frente Parlamentar em Defesa das Organizações da Sociedade Civil em BSB.

▪ **FUNDAÇÃO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO DO ENSINO SUPERIOR PARTICULAR - FUNADESP**

- Visita à FUNADESP / Brasília.

▪ **FUNDAMIG – FEDERAÇÃO MINEIRA DE FUNDAÇÕES E ASSOCIAÇÕES DE DIREITO PRIVADO**

- 19º Encontro Nacional do Terceiro Setor – ENATS 2024.



▪ GRUPO ADVOCACY

- Reuniões mensais com o Grupo Coalizão – Frente de Incidência Política em razão da Reforma Tributária.

▪ IDIS – INSTITUTO PARA O DESENVOLVIMENTO DO INVESTIMENTO SOCIAL

- Fórum Brasileiro de Filantropos e Investidores Sociais – “Filantropia entre nós”;
- IDIS 25 anos.

▪ MONELLO CONTADORES

- Café Contábil virtual Monello Contadores.

▪ OAB-SP – ORDEM DOS ADVOGADOS DO BRASIL – SECÇÃO DE SÃO PAULO

- II Direito do Terceiro Setor: Law Summit - “Reforma Tributária, Redução de Desigualdades e Sustentabilidade do Terceiro Setor”.

▪ PREFEITURA DE ATIBAIA

- Evento da Prefeitura de Atibaia – “Apoio Técnico sobre CEBAS, CNEAS e Organizações Privadas no CMAS”.

▪ PROGRAMA LINHA DE FRENTE / GRUPO JOVEM PAN

- “Programa Linha de Frente”, do Grupo Jovem Pan, sobre os desafios educacionais e a garantia de direitos na infância.

▪ PROMOTORIA DE JUSTIÇA / CURADORIA DE FUNDAÇÕES DE SÃO PAULO

- Audiência com a Dra. Flávia Cristina Merlini – Promotora de Justiça de Fundações da Capital.

▪ SEMESP - SINDICATO DAS ENTIDADES MANTENEDORAS DE ESTABELECIMENTOS DE ENSINO SUPERIOR NO ESTADO DE SÃO PAULO

- Comemorações de 45 anos;
- Lançamento da 14ª edição do “Mapa do Ensino Superior no Brasil”;
- 26º FNESESP, com o tema “Educação Digital: Muito além do EAD”.

▪ SENADOR EDUARDO BRAGA

- Reunião remota com a assessoria para a Reforma Tributária do senador Eduardo Braga (MDB/AM).

▪ SESCON/SP – SINDICATO DAS EMPRESAS DE SERVIÇOS CONTÁBEIS E DAS EMPRESAS DE ASSESSORAMENTO, PERÍCIAS, INFORMAÇÕES E PESQUISAS NO ESTADO DE SÃO PAULO

- 5º SUMMIT Sescon-SP: “Reforma Administrativa a favor de um país mais eficiente e justo”.



Rua Dona Antônia de Queirós, 549
9° andar | Cj. 909-910 | 01307-014
São Paulo/SP | Brasil
Tel +55 (11) 3237-3193
apf@apf.org.br
www.apf.org.br

Siga a APF no LinkedIn

